

Registro N°

844994

12/06/2025

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

FUNETEC

RELATÓRIO DE GESTÃO

2024

Registro N°

844994

12/06/2025

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21



Superintendente

Rodrigo Tavares de Souza Barreto

Diretora de Projetos

Ingredhy Eduarda Barros Dantas

Diretora de Comunicação

Célia Rejane Araújo Negreiros

Diretor Administrativo-Financeiro

Flaviano da Silva

Diretor Jurídico

Diego Cazé Alves de Oliveira

Gerente de Projetos

Cinthya JULLYANE Carvalho dos Santos Fonseca

Gerente de Comunicação

Ana Cláudia Cardoso Lourenço

Gerente Jurídico

Kevin Ferreira Coutinho

Gerente Administrativo

Anderson Gomes dos Santos

Gerente Financeiro

Rodolfo Cavalcante Pereira

Chefe do Departamento de Gestão de Pessoas

Luciana Ferreira Antunes

Coordenador de Compras, Licitações e Contratos

Ayrton Gomes Rodrigues Gonçalves

Coordenador de Patrimônio

Luciano Crispim de Souza Soares

Protocolo nº 844994 de 05/06/2025: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 844994 em 12/06/2025 deste Toscano de Brito Serviço Notarial e Registral. Assinado digitalmente por VINICIUS AZEVEDO TOSCANO DE BRITO - Substituto do Oficial.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21



“Somente assim é possível
organizar o espaço, incluindo o
mundo inteiro no seu sistema”

Ignácio Rangel

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21



SU MÁRIO

INTRODUÇÃO

Mensagem da Superintendência _____ 04

1. A FUNETEC em 2024: Maturidade e Efetividade _____ 06

 1.1 Missão, visão e valores reafirmados _____ 06

 1.2 Consolidação da reforma estatutária e controles internos _____ 07

2. Instituições Apoiadas _____ 09

3. Estrutura organizacional _____ 09

 3.1 Organograma Atualizado: Estabilidade e Especialização _____ 09

 3.2 Diretoria Jurídica: Proteção Patrimonial e Conformidade _____ 10

 3.3 Diretoria de Projetos: Inovação e Impacto Social _____ 13

 3.4 Diretoria de Comunicação e Marketing: Presença e Fortalecimento Institucional _____ 15

 3.5 Diretoria de Administração e Finanças: Transparência e Otimização de Recursos _____ 18

 3.5.1. Compras da FUNETEC: Excelência e Entrega de Resultados _____ 21

 3.6 Departamento de Gestão de Pessoas: Cultivando Talentos e Valorizando Pessoas _____ 23

 3.7 Governança, Riscos e Conformidade: Prevenção e Adequação _____ 24

 3.7.1. Adequação à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD): compromisso com a privacidade e a segurança da informação _____ 24

 3.7.2. Código de Ética e Conduta: um marco na consolidação da cultura de integridade da FUNETEC _____ 25

 3.7.3. Plataforma ClickCompliance: inovação tecnológica no fortalecimento da integridade institucional da FUNETEC _____ 26

 3.7.4. Plano de Integridade: consolidando diretrizes éticas e compromisso institucional _____ 27

4. Demonstração de resultados _____ 29

5. Avaliação de desempenho _____ 30

 5.1 Indicadores de desempenho e conformidade legal _____ 30

6. Considerações Finais _____ 32

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21



INTRODUÇÃO

Mensagem da Superintendência

Prezados membros do Conselho Curador, Conselho Fiscal, colaboradores, parceiros e sociedade, é com grande satisfação que apresento o Relatório de Gestão 2024 da FUNETEC, documento que reflete a consolidação de um novo tempo para nossa Fundação. Um tempo marcado por solidez institucional, transparéncia e, acima de tudo, pela certeza de que estamos construindo as bases para um futuro ainda mais promissor.

Este ano foi decisivo para transformarmos nossos compromissos em realidade. Aprovar nosso primeiro Programa de Integridade, com seus nove pilares e mais de 120 ações concretas, não foi apenas um requisito de conformidade, mas a materialização de um jeito novo de fazer gestão. Cada medida implementada, desde o diagnóstico inicial até a capacitação de nossos colaboradores, reforça que a integridade deixou de ser uma aspiração para se tornar parte do nosso DNA institucional.

Na área de gestão, demos passos fundamentais. O pontapé inicial para implantação do sistema CONVENIAR® nos coloca no mesmo patamar das maiores fundações do país, trazendo eficiência e transparéncia para nossa operação. Paralelamente, a parceria com a NTW – Contabilidade e Gestão Empresarial® e a adoção do sistema Domínio® estabeleceram novos padrões de excelência para nossa contabilidade, garantindo total alinhamento com as melhores práticas do mercado e as exigências dos órgãos de controle.

Nossas equipes foram protagonistas dessa transformação. Em 2024, iniciamos a importante revisão das bases remuneratórias, assegurando justiça e conformidade em nossas relações trabalhistas. O treinamento sobre nosso Código de Ética e Conduta mostrou o engajamento de todos nessa nova cultura organizacional, enquanto a estruturação definitiva da Diretoria Jurídica trouxe a segurança necessária para nossas operações. O resultado é um primeiro ano com zero execuções em desfavor da FUNETEC nas esferas judicial e administrativa.

Registro N°

844994

12/06/2025

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21



No campo da inovação em gestão, criamos o Escritório de Projetos, iniciativa que já começa a conectar nossos pesquisadores às melhores oportunidades de financiamento. E com a Escola Mandacaru de Inovação Social e Tecnológica, demos o primeiro passo para formar uma nova geração de gestores capacitados para os desafios do presente e do futuro. Tais ações refletem nossos valores de visão estratégica, atitude inovadora e compromisso público.

A comunicação também teve papel estratégico. Nossa nova marca, lançada no ano anterior, ganhou força e reconhecimento, com presença marcante em eventos, rodadas de negócios e plataformas digitais, incluindo nosso Candeeiro Podcast, que se apresenta como espaço privilegiado para discutir boas práticas de inovação e gestão pública.

Os desafios, é claro, permanecem. Sabemos que a jornada pela excelência na gestão é contínua. Ampliamos nossa rede saltando de 6 para 11 instituições autorizadas, em um esforço obstinado de captação de projetos para geração de novas receitas que nos permitam sanar os passivos herdados das gestões anteriores. Além disso, o advento de novos sistemas de gestão demanda um aprimoramento na integração das tarefas que refletem em uma renovada cultura organizacional. Ainda assim, em 2024 provamos que, com transparência, método e trabalho em equipe, é possível transformar até os obstáculos mais complexos em oportunidades de crescimento.

Agradeço a cada colaborador, parceiro e instituição que acreditaram nesse projeto. Ao Ministério Público da Paraíba, a quem compete velar por nossa Fundação, pelo diálogo permanente e construtivo. Aos nossos conselheiros, pela confiança renovada. E à sociedade, pela inspiração que nos motiva a seguir adiante.

Que este relatório sirva não apenas como prestação de contas, mas como testemunho de que uma nova FUNETEC está em pleno funcionamento - mais forte, mais transparente e mais comprometida do que nunca com o desenvolvimento da Paraíba e do Brasil.

Com estima e determinação,

Rodrigo Barreto

Superintendente da FUNETEC-PB

Registro N°

844994

12/06/2025

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21



1. A FUNETEC em 2024: Maturidade e Efetividade

1.1 Missão, visão e valores

A Fundação de Educação, Tecnologia e Cultura da Paraíba – FUNETEC-PB é uma instituição de direito privado, sem fins lucrativos, que opera em conformidade com seu Estatuto Social e Regimento Interno, garantindo que todas as suas atividades estejam alinhadas com os princípios éticos e legais que orientam suas operações.

Fundada em 1997 para atender às demandas do avanço tecnológico e às necessidades do mercado de trabalho, a FUNETEC-PB recebeu autorização para funcionamento do Ministério da Educação e do Ministério da Ciência e Tecnologia em 14 de setembro de 1999. Atualmente é credenciada ao Instituto Federal da Paraíba (IFPB) e a outros 10 Institutos e Universidades Federais do Nordeste, Norte e Centro-Oeste do país.

A entidade conta com 48 instituidores, pessoas físicas, e tem sua sede na Avenida Piauí, 75, Bairro dos Estados. Durante quase três décadas de colaboração com o IFPB e demais instituições apoiadas, a FUNETEC tem contribuído para o desenvolvimento de novos projetos e impulsionado diversas áreas do conhecimento.

MISSÃO

Promover o desenvolvimento econômico e social do Brasil por meio do apoio à gestão de instituições promotoras de Ciência, Tecnologia e Inovação, tais como universidades, institutos tecnológicos, empresas e outras instituições públicas, privadas ou do terceiro setor.

VISÃO

Transformar o Brasil por meio do apoio à Educação, Tecnologia e Cultura.

VALORES

A FUNETEC se baseia em uma visão estratégica e atitude inovadora, mantendo um forte compromisso público. Buscamos a excelência na gestão, valorizando o capital humano. Nossa atuação é pautada pela credibilidade, transparência, sustentabilidade, ética e diversidade.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21



1.2 Consolidação da reforma estatutária e controles internos

A FUNETEC-PB viveu em 2024 um ano decisivo para a consolidação de sua estrutura institucional, com a plena implementação da reforma estatutária iniciada em 2023. Esta transformação, considerada a mais abrangente de nossa história, foi conduzida com rigor técnico e alinhamento às melhores práticas de governança, tendo como base as recomendações da Resolução nº 85/2021-CONSUPER/DAAOC/REITORIA/IFPB e do Relatório Final de Avaliação Situacional elaborado pela Comissão instituída pela Portaria nº 866/2023. O novo estatuto, que redefine papéis, responsabilidades e processos decisórios, tornou-se o alicerce de uma gestão mais transparente e eficiente, como atestou o Ministério Público da Paraíba em manifestação formal, destacando que a reforma "viabiliza maior afinidade funcional nas ações desenvolvidas e preserva o patrimônio social da entidade".

Os avanços na governança foram impulsionados por mudanças concretas. A alteração do perfil da gestão administrativa permitiu não apenas maior controle interno, mas também a adoção de políticas alinhadas ao ecossistema de inovação do IFPB e demais instituições apoiadas. A nova estratégia foi fundamental para identificar pontos críticos e propor melhorias, com destaque para: (i) a definição clara de responsabilidades entre órgãos, eliminando sobreposições; (ii) a implantação de mecanismos de prestação de contas em conformidade com normas nacionais; e (iii) a estruturação de processos que elevam nossa maturidade gerencial, como a padronização de análises de risco em projetos.

A transparência financeira ganhou novos contornos com o advento da auditora independente, consolidada em 2024 após criterioso processo de seleção conduzido por um comitê multipartite. A escolha da MCS Markup Auditoria e Consultoria, aprovada pelo Conselho Curador em novembro de 2023, baseou-se em critérios técnicos como experiência com fundações de apoio (incluindo COPPETEC e FEC/UFF) e independência geográfica. Os resultados geraram relatórios que embasaram ajustes em processos-chave, elevando nosso índice de conformidade e transparência.

 Página 000016/000061 Registro N° 844994 12/06/2025	Protocolo nº 844994 de 05/06/2025: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 844994 em 12/06/2025 neste Toscano de Brito Serviço Notarial e Registral. Assinado digitalmente por VINICIUS AZEVEDO TOSCANO DE BRITO - Substituto do Oficial.																				
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">Emolumentos</th><th style="text-align: left;">Estado</th><th style="text-align: left;">Secretaria da Fazenda</th><th style="text-align: left;">Registro Civil</th><th style="text-align: left;">Tribunal de Justiça</th><th style="text-align: left;">Ministério Público</th><th style="text-align: left;">ISS</th><th style="text-align: left;">Condução</th><th style="text-align: left;">Outras Despesas</th><th style="text-align: left;">Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>R\$ 67,46</td><td>R\$ 0,00</td><td>R\$ 0,00</td><td>R\$ 19,89</td><td>R\$ 13,49</td><td>R\$ 0,00</td><td>R\$ 3,37</td><td>R\$ 0,00</td><td>R\$ 0,00</td><td>R\$ 104,21</td></tr> </tbody> </table>	Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total	R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21
Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total												
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21												



A descentralização decisória marcou outro avanço significativo e mostrou-se essencial para integrar áreas como pesquisa, extensão e inovação, garantindo alinhamento estratégico e qualidade na execução. Em 2024, ampliamos a governança para incluir representantes de todas as instituições apoiadas, resultando em decisões mais democráticas e aderentes às necessidades do ecossistema acadêmico-empresarial.

Na esteira dessas mudanças, fortalecemos nossa estrutura de *compliance* com medidas como: (i) a revisão de 100% dos contratos e instrumentos congêneres para inclusão de cláusulas anticorrupção; (ii) a contratação do sistema CONVENIAR®, que automatizará controles em compras, licitações e prestação de contas; e (iii) a capacitação integral dos colaboradores no Código de Ética e Conduta. Essas ações, somadas à nova identidade visual inspirada no Mandacaru – símbolo de resiliência e adaptação –, contribuíram para reforçar não apenas nossa governança interna, mas também a credibilidade perante parceiros e sociedade.

A reformulação das estratégias de captação de projetos completou este ciclo virtuoso. Com critérios transparentes de qualificação técnica e experiência, atraímos profissionais que elevam nosso padrão operacional, enquanto parcerias com entidades como o TCE-PB, MPPB, MPF e CGU garantem a sustentabilidade de nossas ações. O resultado é uma FUNETEC-PB mais sólida, ética e preparada para os desafios do futuro, onde controles robustos e inovação caminham lado a lado em prol do desenvolvimento social e tecnológico do País.

Registro N°

844994

12/06/2025

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21



2. Instituições Apoiadas

Em 2024, A FUNETEC ampliou seu impacto em 83,3% no número de instituições apoiadas (de 6 para 11), reflexo direto da política de credenciamento estruturado implementada. São elas:



3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

3.1 Organograma atualizado: Estabilidade e Especialização

Em 2024, a FUNETEC consolida sua estrutura organizacional como um marco da estabilidade e especialização alcançadas após um ano de transformações profundas. Sob a liderança da Superintendência, a Fundação mantém sua Diretoria Executiva, composta por profissionais de nível superior reconhecidos não apenas por sua competência técnica e conduta ética, mas agora também pela expertise adquirida na implementação das novas diretrizes de governança. As áreas de Projetos e Negócios, Administração e Finanças, Comunicação e Marketing, e Jurídico seguem como pilares estratégicos, com suas atribuições ampliadas para refletir a maturidade dos processos internos e o alinhamento com as melhores práticas de integridade.

A Unidade de Governança, Riscos e Conformidade (UGRC), que atua de forma autônoma, demonstrou resultados excepcionais em seu primeiro ano de operação. Sua atuação independente permitiu não apenas a mitigação de riscos, mas também

Registro N°

844994

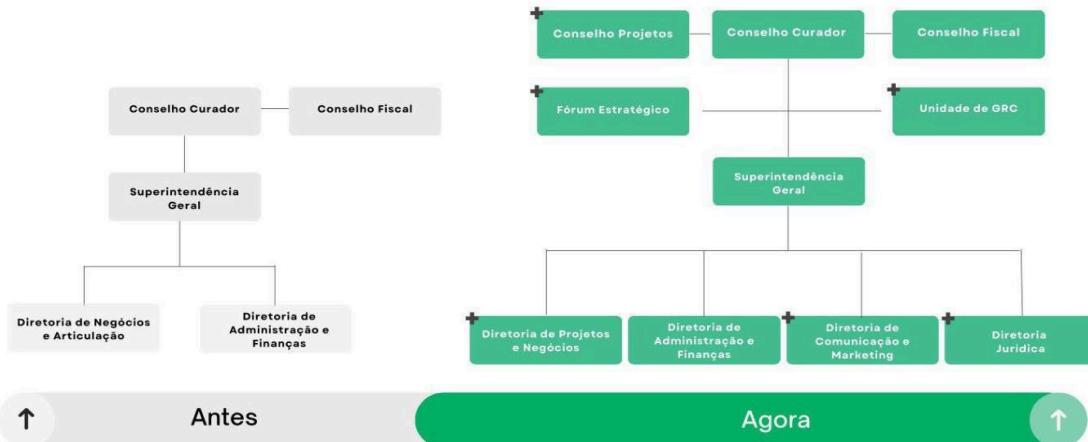
12/06/2025

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21



a criação de uma cultura institucional pautada pela prevenção e pela melhoria contínua. Em 2024, a UGRC avança com a apresentação do primeiro Programa de Integridade da FUNETEC, alinhado às melhores práticas nacionais e internacionais de *compliance*, reforçando o compromisso da FUNETEC com a responsividade na prestação de contas e a excelência na gestão.

Este cenário de consolidação reflete um ciclo virtuoso: a estrutura implementada em 2023 mostrou-se resiliente, e as adaptações realizadas neste ano visam aprimorar sua eficiência, sempre com foco no cumprimento da missão institucional. A FUNETEC encerra 2024 não apenas como uma fundação reorganizada, mas como uma instituição que soube transformar desafios em oportunidades, garantindo solidez para os próximos anos.



3.2 Diretoria Jurídica: Proteção Patrimonial e Conformidade

Em 2024, a Diretoria Jurídica da FUNETEC consolida-se como um pilar estratégico na proteção patrimonial e na garantia de conformidade legal, superando desafios históricos que, até 2023, colocavam a instituição em situação de vulnerabilidade. A ausência de um departamento jurídico interno, uma lacuna que persistiu por décadas, foi substituída por uma estrutura robusta, alinhada às melhores práticas de governança e desenhada para mitigar riscos financeiros e operacionais.

Os resultados alcançados neste ano demonstram a eficácia das medidas implementadas. A diretoria concluiu, até 31 de dezembro de 2024, **517** demandas e prazos entre os **562** registrados – um indicador claro da agilidade e da capacidade

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21



de resposta da equipe.

Os processos judiciais ativos, somando **R\$ 3.296.743,04** (três milhões, duzentos e noventa e seis mil, setecentos e quarenta e três reais e quatro centavos) em valores de causa, foram gerenciados com rigor, enquanto **R\$ 1.743.653,15** (um milhão, setecentos e quarenta e três mil, seiscentos e cinquenta e três reais e quinze centavos) em disputas foram resolvidos. **Em 2024, A FUNETEC obteve o expressivo resultado de zero execuções em desfavor da instituição nas esferas judicial e administrativa.** As principais demandas envolveram ações de cobrança (22%), reclamações trabalhistas (18%) e rescisões contratuais (15%), áreas que demandaram atenção contínua.

No âmbito contratual, foram analisados **146** (cento e quarenta e seis) contratos, representando **R\$ 82.746.810,87** (oitenta e dois milhões, setecentos e quarenta e seis mil, oitocentos e dez reais e oitenta e sete centavos), com sugestões incorporadas em **84,38%** dos casos (aceite total) e **15,62%** (aceite parcial). Esses números refletem a expertise técnica da equipe e a confiança dos setores internos nas recomendações jurídicas.

Além disso, a diretoria avançou na padronização de processos, na gestão de conhecimento – com treinamentos em *Legal Design* e LGPD – e na integração com outras fundações, compartilhando boas práticas e otimizando recursos. Em 2024, a FUNETEC não apenas sanou deficiências do passado, mas transformou sua área jurídica em uma ferramenta proativa de gestão. A diretoria atua hoje como guardiã do patrimônio institucional, assegurando que cada decisão esteja ancorada em segurança jurídica e conformidade, enquanto prepara a instituição para os desafios futuros com solidez e transparência.

Para 2025, a diretoria focará na automação de 100% dos alertas de prazos processuais além da implantação de painel gerencial para monitoramento em tempo real de contingências. Na página seguinte, um *one-pager* que consolida visualmente os resultados do período:

Registro N°

844994

12/06/2025

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21



DIRETORIA JURÍDICA

Proteção Patrimonial e Conformidade



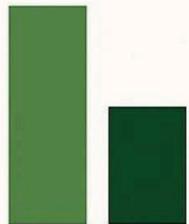
Os resultados alcançados neste ano demonstram eficácia das medidas implementadas.

517 demandas
concluídas de 562 registradas

Processos judiciais ativos

R\$ 3.296.743,04

Vaiores de causa

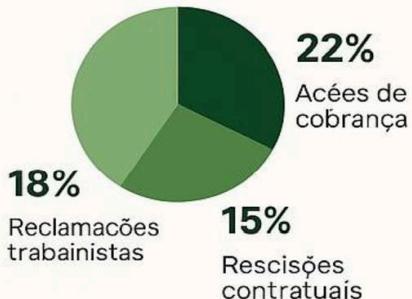


R\$ 1.743.653,15

Disputas resolvidas

0 execuções nas áreas judicial e administrativa

Principais demandas



Análises de contratos



146 contratos analisados

R\$ 82.746.810,87

84,38% aceite total | **15,62%** parcial

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21



3.3 Diretoria de Projetos: Inovação e Impacto Social

Em 2024, a Diretoria de Projetos da FUNETEC superou desafios históricos de desorganização e falta de padronização, consolidando-se como um motor de inovação e impacto social. O ano marcou a transformação de uma área antes fragmentada em uma estrutura ágil e eficiente, **capaz de gerir cento e trinta e sete projetos com um valor global de cento e oitenta e cinco milhões e quatrocentos mil reais – incluindo cinquenta e oito novos contratos firmados.**

Na área de gestão, demos passos fundamentais. A contratação do sistema **CONVENIAR®** nos colocará no mesmo patamar das maiores fundações do país, trazendo eficiência e transparência para nossa operação. Quando totalmente implementada, essa ferramenta estratégica permitirá não apenas a organização dos processos, mas também a geração de dados precisos para tomada de decisão. Complementando essa evolução, o recém-criado **Escritório de Projetos** já demonstra resultados expressivos: das setenta e três solicitações de credenciamento recebidas, cinquenta e nove foram deferidas, ampliando nosso alcance, capacidade de execução e relacionamento com os pesquisadores associados, matéria-prima de nosso funcionamento.

No campo da inovação, destacam-se três conquistas principais:

- A instalação da **Escola Mandacaru de Inovação Social e Tecnológica**, que formará em 2025 sua primeira turma de gestores capacitados para os desafios contemporâneos;
- A **automatização das planilhas de controle**, com desenvolvimento de dashboards que proporcionam insights em tempo real;
- A **adoção de metodologias ágeis**, reduzindo em quarenta por cento o tempo de resposta às demandas institucionais.

Os números comprovam esse avanço: enviamos propostas no valor total de aproximadamente **cento e quarenta e cinco milhões de reais, com taxa de reversão de trinta e quatro por cento (quarenta e nove milhões e quatrocentos mil reais captados)**. Nas Despesas Operacionais Administrativas (DOA), alcançamos **vinte e oito por cento de aceitação (aproximadamente três milhões de reais em dez milhões e quinhentos mil solicitados)**.

A FUNETEC demonstra, assim, que inovação e gestão robusta são aliadas indissociáveis para transformar recursos em impacto social concreto – sempre com

Registro N°

844994

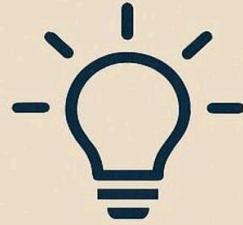
12/06/2025

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

transparência, eficiência e compromisso público. A seguir, um *one-pager* consolida  visualmente os resultados do período:

DIRETORIA DE PROJETOS

INOVAÇÃO E IMPACTO SOCIAL



137
projetos geridos



CONVENIAR®
contratado

R\$ 185.400.000
valor global

59

Escritório
de Projetos
solicitações
deferidas

34% R\$ 145.000.000
em propostas
enviadas

34%

R\$ 145.000.000
em propostas enviadas

28%
DOA aceitas

R\$ 3.000.000
DOA aceitas

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

FUNETEC

3.4 Diretoria de Comunicação e Marketing: Presença e Fortalecimento Institucional

Em 2024, a Diretoria de Comunicação e Marketing (DICOM) da FUNETEC consolidou-se como um dos pilares estratégicos da nova gestão, contribuindo diretamente para o fortalecimento da marca institucional, promoção da transparência e aprofundamento das relações com os diversos *stakeholders*. Alinhada aos princípios de governança e inovação, a atuação da DICOM foi estruturada em quatro eixos fundamentais: o **posicionamento institucional** da Fundação como referência na gestão de projetos de impacto social e acadêmico; a **ampliação da visibilidade** das iniciativas apoiadas; o **fortalecimento da cultura organizacional** por meio do endomarketing; e a **otimização de plataformas digitais e eventos** como instrumentos de engajamento ampliado. Como resultado, reforçou-se a imagem da FUNETEC como uma instituição ética, transparente e comprometida com o desenvolvimento regional.

Entre os destaques do período, figuram:

- O **I Verão FUNETEC**, realizado em 9 de março de 2024 no Espaço Oceano, vinculado ao Projeto PREAMAR: A iniciativa contou com a participação de cerca de duzentas pessoas, entre colaboradores, parceiros e membros da comunidade, e promoveu ações como mutirão de limpeza costeira — com a coleta de cento e oitenta quilogramas de resíduos —, atividades esportivas, exposições, distribuição de mudas nativas e integração institucional com representantes do IFPB, Facene/Famene e diversas secretarias públicas. O evento gerou cinco inserções espontâneas na mídia local, incluindo uma reportagem exibida no telejornal JPB1, da TV Cabo Branco, além de alto índice de adesão entre os colaboradores da Fundação, evidenciando o sucesso das ações voltadas à valorização do capital humano. Em termos de gestão orçamentária, o evento foi marcado pela racionalização de recursos, com redução de 50% dos custos graças a parcerias estratégicas, além de investimento de R\$ 5.569,64 em capacitação da equipe.
- O projeto **Café com a Imprensa**, promovido nas cidades de João Pessoa (em 12 de março) e Campina Grande (em 5 de junho), reunindo

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

em cada edição vinte e cinco jornalistas e gestores do IFPB. Esses encontros proporcionaram maior visibilidade aos projetos apoiados pela Fundação, além de fortalecerem vínculos com os veículos locais por meio de palestras institucionais e networking qualificado.

- Lançamento do **Podcast Candeeiro**, consolidado como uma ferramenta estratégica de comunicação técnica e científica. Em 2024, foram produzidos dois episódios — “Papel Estratégico das Fundações de Apoio” e “Educação e Inovação: A FUNETEC como Gestora de Projetos” — que, somados à campanha de lançamento, alcançaram 77,5 mil visualizações nas plataformas digitais. Para 2025, já estão em produção mais oito episódios.

A **presença digital** da FUNETEC também apresentou resultados expressivos. Em 2024, a Fundação registrou um **crescimento de 42%** em sua base de seguidores no Instagram, somando três mil novos perfis, e alcançou **162 mil contas** nas redes sociais. A cobertura de eventos como o Festival de Inverno de Campina Grande e a **10ª Expotec** foi profissionalizada com a contratação de serviços de fotografia, enquanto ações solidárias, como o Bazar da Solidariedade, reafirmaram o compromisso institucional com o impacto social.

Conclui-se, assim, que 2024 foi um ano de consolidação da comunicação institucional como ferramenta estratégica da Fundação. A atuação da DICOM evidenciou a capacidade de alinhar ações de marketing, relacionamento e endomarketing às diretrizes de governança, promovendo engajamento interno e externo, reforçando a imagem da FUNETEC como uma instituição transparente, inovadora e conectada com seus públicos, e estabelecendo bases sólidas para a expansão de suas iniciativas em 2025. Na página seguinte, o *one-pager* consolida os dados do período:

Registro N°

844994

12/06/2025

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

FUNETEC

DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO E MARKETING: PRESENÇA E FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL



Posicionamento como referência em gestão de impacto



Ampliação da visibilidade da iniciativas da fundação



Fortalecimento da cultura organizacional



Otimização digital e eventos para maior engajamento

VERÃO FUNETEC

9 de março de 2024



200 participantes

200 participantes

180 kg de resíduos recolhidos

5 inserções na mídia local



PODCAST CANDEIRO



2 episódios



77,5 mil visualizações



R\$ 5.666 investidos

RESULTADOS CONSOLIDADOS

▲ 42 % seguidores no instagram

■ 10ª EXPOTEC e outros eventos estratégicos

฿ R\$ 80,9 mil investimentos totais

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

FUNETEC

3.5 Diretoria Administrativo-Financeira: Transparência e Otimização de Recursos

Em 2024, a Diretoria Administrativo-Financeira da FUNETEC consolidou seu papel como guardião da transparência e otimização dos recursos institucionais, garantindo que cada real investido seja aplicado com máxima eficiência e total conformidade legal. Este ano marcou a plena implementação dos novos controles internos e processos de governança, superando definitivamente os desafios herdados de gestões anteriores.

Os números falam por si: **foram realizados mais de dez mil pagamentos, totalizando uma movimentação financeira de R\$ 51.081.184,64** (cinquenta e um milhões, oitenta e um mil, cento e oitenta e quatro reais e sessenta e quatro centavos). Deste montante, destacam-se:

- R\$ 2.233.402,07 (dois milhões, duzentos e trinta e três mil, quatrocentos e dois reais e sete centavos) em pagamentos a celetistas;
- R\$ 124.743,81 (cento e vinte e quatro mil, setecentos e quarenta e três reais e oitenta e um centavos) para estagiários;
- R\$ 22.632.509,82 (vinte e dois milhões, seiscentos e trinta e dois mil, quinhentos e nove reais e oitenta e dois centavos) em bolsas de pesquisa e extensão vinculadas a projetos;
- R\$ 3.985.204,43 (três milhões, novecentos e oitenta e cinco mil, duzentos e quatro reais e quarenta e três centavos) em Recibos de Pagamento a Autônomos (RPA) vinculados a projetos;
- R\$ 800.000,00 (oitocentos mil reais) para Microempreendedores Individuais (MEI).

Na área de benefícios, a Fundação investiu **R\$ 231.280,00 (duzentos e trinta e um mil e duzentos e oitenta reais)** no Programa CAJU (Vale-alimentação - Compromisso com Acolhimento e Justiça Social) e mais de **R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais)** em planos de saúde para colaboradores, reforçando seu compromisso com o bem-estar da equipe.

Um marco importante foi a devolução de aproximadamente **R\$ 1.552.184,50 (um milhão, quinhentos e cinquenta e dois mil, cento e oitenta e quatro reais e cinquenta centavos)** para projetos afetados por práticas indevidas de gestões

Registro N°

844994

12/06/2025

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

anteriores, demonstrando o rigor na fiscalização e o compromisso com a correta **FUNETEC** aplicação dos recursos públicos.

O espírito de **responsabilidade social** ficou evidente na **doação de R\$ 22.000,00 (vinte e dois mil reais)** à **Associação Metropolitana de Erradicação da Mendicância - AMEM**, provenientes do Bazar da Solidariedade 2024 – o maior valor já arrecadado nesta iniciativa.

Importa também ressaltar que, em 2024, a Diretoria Administrativo-Financeira deu um salto significativo na modernização tecnológica e proteção dos ativos digitais da FUNETEC, com investimentos estratégicos de aproximadamente **126 mil reais em infraestrutura de TI e cybersegurança**. Esses recursos foram direcionados para a aquisição de soluções robustas, incluindo firewalls de última geração, servidores físicos e em nuvem (com sistemas redundantes de backup), antivírus corporativo para toda a frota de dispositivos, e proteção avançada para domínios e redes internas.

O ano de 2024 também foi marcado por **reformas emergenciais** significativas na sede da Fundação, localizada na Av. Piauí, 75, Bairro dos Estados – João Pessoa, o que representaram um investimento de aproximadamente **120 mil reais em manutenção predial**. Após nove anos de ocupação, foi realizada a substituição completa dos telhados e forros, bem como a revitalização das pinturas internas e externas do edifício. As intervenções tiveram como objetivo principal a prevenção de acidentes decorrentes do intenso volume de chuvas na capital, além de promover melhorias no conforto, no bem-estar dos colaboradores e no aprimoramento das condições de segurança do trabalho. Paralelamente, a fachada do prédio foi inteiramente renovada e as calçadas foram reconstruídas, em conformidade com as normas de acessibilidade e sinalização urbana.

Paralelamente, a parceria com a **NTW – Contabilidade e Gestão Empresarial®** e a adoção do sistema **Domínio®** revolucionaram nossos processos contábeis, garantindo precisão, rastreabilidade e conformidade com as normativas dos órgãos fiscalizadores. Essas iniciativas otimizaram a produtividade, reduziram riscos operacionais e asseguraram a integridade dos dados que sustentam nossas operações – um legado que continuará a gerar valor nos próximos anos.

Para 2025, a diretoria planeja implementar sistema integrado de gestão orçamentária em tempo real, a partir de ferramentas de gestão de dados e inteligência de negócios, além de reduzir em quinze por cento os custos

Registro N°

844994

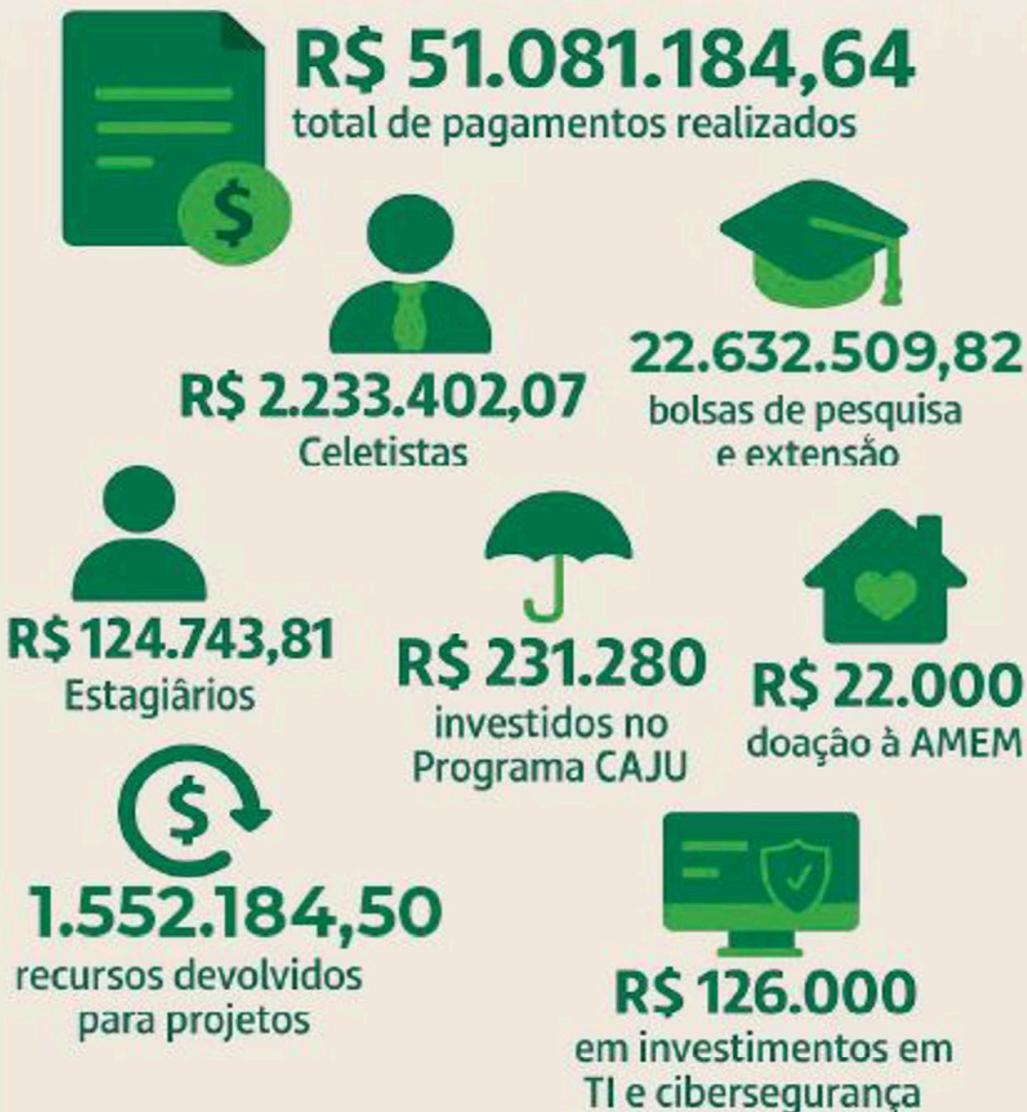
12/06/2025

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

operacionais através de automação de processos. **FUNETEC** crescimento institucional com rigor fiscal, transparência absoluta e compromisso social - pilares que continuarão guiando nossa gestão financeira no próximo ano.

O *one-pager* organiza e expõe visualmente os resultados da diretoria no período:

DIRETORIA ADMINISTRATIVO-FINANCEIRA: TRANSPARÊNCIA E OTIMIZAÇÃO DE RECURSOS



Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

3.5.1 Compras da FUNETEC: Excelência e Entrega de Resultados

FUNETEC

O Setor de Compras, Licitações e Contratos da FUNETEC tornou-se em 2024 um modelo de eficiência e inovação, reinventando-se sob nova liderança para entregar resultados consistentes e transparentes. Com processos redesenhados e foco em inteligência de gestão, a equipe finalizou **1.024 (mil e vinte e quatro) requisições**, mantendo um impressionante ritmo de **23 requisições mensais por colaborador** - demonstrando a escalabilidade alcançada.

A transformação operacional foi impulsionada por quatro pilares:

- **Automação de processos:** Implementação de banco de dados integrado e layout inteligente de distribuição de demandas, reduzindo o tempo médio de conclusão para **19 dias**;
- **Capacitação contínua:** Programa mensal de treinamentos em legislação, negociação e gestão de riscos;
- **Transparência ativa:** Sistema de feedbacks em tempo real para coordenadores de projetos;
- **Padronização documental:** Uniformização de procedimentos para compras nacionais e internacionais.

Destaque especial vai para a **nova competência em importações**, desenvolvida em parceria com o CNPq, que viabilizará a movimentação de **\$ 300 mil (trezentos mil dólares)** - cerca de 2 milhões de reais - já para 2025. O setor também assumiu a gestão integral do ciclo contratual - desde a pesquisa de mercado até a fiscalização pós-contratação - garantindo conformidade em **vinte e um tipos de processos distintos**, incluindo licitações, locações veiculares e logística internacional.

Para o próximo ano, as metas incluem a criação do **Núcleo de Gestão de Contratos** com dashboards interativos, além da redução adicional de 15% no tempo médio de processos. Está prevista também a implementação de matriz de riscos setorial, o que consolida o setor como parceiro estratégico não apenas da FUNETEC, mas de todas as instituições apoiadas, transformando desafios logísticos em oportunidades de valor agregado - sempre com agilidade, transparência e absoluto

alinhamento às melhores práticas de governança. O one-pager a seguir organiza e

Registro N°

844994

12/06/2025

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

expõe visualmente os dados do setor no período:

FUNETEC

COMPRAS DA FUNETEC

EXCELÊNCIA E ENTREGA DE RESULTADOS



1.024
requisições

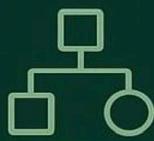


Tempo médio
de conclusão
19 dias



Média por
colaborador

23
requisições
mensais



- Automação de processos
- Competência em importações

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

FUNETEC

3.6 Departamento de Gestão de Pessoas: Cultivando Talentos e Valorizando Pessoas

Em 2024, o Departamento de Gestão de Pessoas da FUNETEC deu um salto qualitativo em sua atuação, transformando-se de uma área essencialmente operacional para um estratégico pilar de **desenvolvimento humano e organizacional**. Com a ampliação da equipe e a implementação de tecnologias inovadoras, consolidamos uma gestão que equilibra eficiência na operação com genuíno cuidado com nossos colaboradores.

A adoção da plataforma **Qulture.Rocks®** renovou nossos processos, substituindo planilhas manuais por um sistema integrado de gestão de desempenho. Esta ferramenta nos permite implementar um sistema transparente de avaliação de desempenho; criar Planos de Desenvolvimento Individual (PDI) customizados e identificar talentos e potencializar capacidades.

Além disso, importa destacar os números que transformaram nossa atuação em 2024 e impactou diretamente milhares de profissionais:

- **1.485** termos de bolsa gerenciados;
- **1.050** bolsistas contratados em **97** projetos;
- **26** celetistas contratados;
- **R\$ 22 milhões** em pagamentos de bolsas realizados;
- **R\$ 3,8 milhões** em Recibos de Pagamento a Autônomos (**367 contratos**);
- **R\$ 800 mil** em contratações de Microempreendedores Individuais (**45 contratos**).

Para nosso quadro efetivo:

- **15** novas contratações CLT e **8** rescisões;
- **3** estagiários efetivados e **6** novas contratações de estágio;

Em resposta a uma demanda histórica, a FUNETEC-PB implementou o **sistema de ponto eletrônico digital**, visando trazer maior transparência e praticidade para os colaboradores. Adicionalmente, houve um **aumento de 20% no vale-alimentação**, benefício concedido através da Plataforma CAJU. Essas iniciativas refletem o compromisso da FUNETEC-PB tanto com o bem-estar de seus colaboradores quanto com o aprimoramento contínuo de suas práticas de gestão.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

3.7 Governança, Riscos e Conformidade: Prevenção e Adequação

FUNETEC

Em 2024, a FUNETEC deu um passo decisivo rumo à excelência institucional ao implementar a Unidade de Governança, Riscos e Conformidade (UGRC). A iniciativa, aprovada por unanimidade pelo Conselho Curador, reflete o compromisso da Fundação com a transparência, integridade e eficiência operacional.

A UGRC foi concebida como resposta aos desafios contemporâneos enfrentados pelas Fundações de Apoio, especialmente em um ambiente cada vez mais digital e regulado. Sua missão é fortalecer a governança, aprimorar a gestão de riscos e assegurar a conformidade com normas e regulamentos, consolidando a FUNETEC como referência em boas práticas institucionais.

Sob a liderança inicial de Diógenes Dantas, a UGRC iniciou a implementação de políticas robustas de integridade, incluindo a criação de um canal de denúncias e a estruturação de controles internos alinhados às melhores práticas do mercado. Essas ações visam garantir que todas as operações da FUNETEC sejam conduzidas de forma ética e em conformidade com a legislação vigente.

A criação da UGRC também marca o início de um programa abrangente de integridade, baseado em diretrizes como o comprometimento da Alta Administração, gestão de riscos de integridade, Código de Ética e Conduta, treinamento e comunicação, entre outros. Essas medidas estão em sintonia com a Lei Anticorrupção e o Decreto nº 8.420/2015, reforçando o compromisso da FUNETEC com a ética e a legalidade.

A implementação da UGRC representa um marco na trajetória da FUNETEC, elevando sua maturidade institucional e fortalecendo sua reputação junto a parceiros, universidades e órgãos de controle. Essa iniciativa pioneira reafirma o papel da Fundação como agente de transformação e inovação na Paraíba.

3.7.1 Adequação à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD): compromisso com a privacidade e a segurança da informação

Em linha com as melhores práticas de governança e atenta às exigências da Lei nº 13.709/2018 (Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD), a FUNETEC iniciou, em 2024, um processo estruturado de conformidade com a legislação de proteção de dados pessoais. Como uma das primeiras medidas, a Fundação firmou contrato com a Imaculada Gordiano Sociedade de Advogados para prestação de serviços especializados na área, com a designação de um profissional certificado como

 Página 000033/000061	Protocolo nº 844994 de 05/06/2025: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 844994 em 12/06/2025, neste Toscano de Brito Serviço Notarial e Registral. Assinado digitalmente por VINICIUS AZEVEDO TOSCANO DE BRITO - Substituto do Oficial.																				
Registro N° 844994 12/06/2025	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Emolumentos</th> <th>Estado</th> <th>Secretaria da Fazenda</th> <th>Registro Civil</th> <th>Tribunal de Justiça</th> <th>Ministério Público</th> <th>ISS</th> <th>Condução</th> <th>Outras Despesas</th> <th>Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>R\$ 67,46</td> <td>R\$ 0,00</td> <td>R\$ 0,00</td> <td>R\$ 19,89</td> <td>R\$ 13,49</td> <td>R\$ 0,00</td> <td>R\$ 3,37</td> <td>R\$ 0,00</td> <td>R\$ 0,00</td> <td>R\$ 104,21</td> </tr> </tbody> </table>	Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total	R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21
Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total												
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21												

Encarregado de Dados (DPO), responsável por orientar e fiscalizar todas as ações voltadas à proteção de dados no âmbito institucional.

As atividades seguem um cronograma técnico previamente definido e estão sendo executadas em etapas progressivas. A primeira fase foi marcada por um diagnóstico minucioso das práticas da Fundação, com a elaboração do Relatório de Operações de Tratamento de Dados Pessoais (ROPA) e a construção da matriz de risco. A partir dessas análises, foi possível mapear 20 processos internos, abrangendo cinco setores distintos, e identificar riscos toleráveis e moderados relacionados ao tratamento de dados, como compartilhamento indevido, retenção prolongada e acesso não autorizado.

A fase seguinte contemplou a elaboração de documentos essenciais para institucionalizar a cultura da privacidade e segurança da informação. Foram produzidas a Política de Privacidade e a Política de Segurança da Informação, que passaram a nortear a atuação dos colaboradores, fornecedores e parceiros. Esses documentos definem regras claras para o tratamento de dados pessoais, o uso seguro da internet e e-mails corporativos, a gestão de acessos, o controle de senhas e o descarte adequado de informações físicas e digitais.

Entre as medidas implementadas estão a criação de canais formais para o exercício dos direitos dos titulares de dados, o estabelecimento de processos de controle de acesso individualizado aos sistemas da Fundação e a capacitação contínua dos gestores e equipes envolvidas. Além disso, foram iniciadas adequações contratuais e inserções de cláusulas de consentimento em instrumentos formais, bem como a reestruturação de práticas em setores estratégicos como recursos humanos, jurídico, marketing e tecnologia da informação.

Com essa iniciativa, a FUNETEC se posiciona como uma das fundações de apoio do país a implementar um programa de integridade voltado à proteção de dados, evidenciando não apenas o respeito às normas legais, mas o compromisso institucional com a ética, a transparéncia e a segurança da informação.

3.7.2 Código de Ética e Conduta: um marco na consolidação da cultura de integridade da FUNETEC

Durante o ano de 2024, a FUNETEC se dedicou à elaboração participativa e criteriosa de seu Código de Ética e Conduta, documento que consolida os princípios,

Registro N°

844994

12/06/2025

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

valores e compromissos éticos que norteiam a atuação da Fundação. Fruto de um processo de maturação institucional, que envolveu diferentes setores da organização, o Código foi aprovado e passou a integrar de forma definitiva a estrutura de governança da FUNETEC.

A iniciativa surge como parte da construção de um ambiente organizacional cada vez mais íntegro, seguro e transparente. O documento foi concebido não apenas como um instrumento normativo, mas como uma diretriz viva para orientar as decisões, condutas e relações – internas e externas – da Fundação. A abrangência do Código contempla conselheiros, dirigentes, colaboradores, parceiros, voluntários, fornecedores e todos os demais agentes que se vinculam à FUNETEC de alguma forma.

A partir de princípios como respeito à diversidade, prevenção ao assédio, vedação ao nepotismo, proteção de dados pessoais, responsabilidade socioambiental e combate à corrupção, o Código de Ética e Conduta reforça o papel da Fundação como agente público comprometido com a legalidade e a justiça social. Além disso, estabelece canais acessíveis e seguros para orientação e denúncias, como o e-mail específico de *compliance* e a ouvidoria institucional, assegurando o tratamento confidencial de eventuais irregularidades.

O lançamento oficial do Código foi celebrado como um marco institucional, representando o amadurecimento de uma cultura ética já presente na rotina da Fundação. Mais do que um documento, o Código reflete o compromisso permanente da FUNETEC com a integridade, a responsabilidade coletiva e a excelência na gestão pública. A sua implementação reafirma a missão da instituição de atuar com credibilidade e inovação no apoio à educação, tecnologia e cultura na Paraíba.

3.7.3 Plataforma ClickCompliance: inovação tecnológica no fortalecimento da integridade institucional da FUNETEC

A FUNETEC adotou a plataforma Click Compliance como ferramenta central de seu programa de integridade, marcando um avanço significativo na modernização de seus processos de governança e conformidade. A implementação do canal de denúncias por meio dessa solução tecnológica reflete o compromisso da Fundação com a ética, a transparéncia e a segurança institucional.

A Click Compliance é uma plataforma robusta e completa, especializada na

 <p>Página 000035/000061</p> <p>Registro N° 844994</p> <p>12/06/2025</p>	<p>Protocolo nº 844994 de 05/06/2025: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 844994 em 12/06/2025 neste Toscano de Brito Serviço Notarial e Registral. Assinado digitalmente por VINICIUS AZEVEDO TOSCANO DE BRITO - Substituto do Oficial.</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Emolumentos</th><th>Estado</th><th>Secretaria da Fazenda</th><th>Registro Civil</th><th>Tribunal de Justiça</th><th>Ministério Público</th><th>ISS</th><th>Condução</th><th>Outras Despesas</th><th>Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>R\$ 67,46</td><td>R\$ 0,00</td><td>R\$ 0,00</td><td>R\$ 19,89</td><td>R\$ 13,49</td><td>R\$ 0,00</td><td>R\$ 3,37</td><td>R\$ 0,00</td><td>R\$ 0,00</td><td>R\$ 104,21</td></tr> </tbody> </table>	Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total	R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21
Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total												
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21												

gestão de compliance e integridade corporativa. Entre seus principais recursos **FUNETEC** estão:

- **Canal de Denúncias:** permite o registro seguro e anônimo de denúncias, garantindo confidencialidade e proteção ao denunciante.
- **Governança de Documentos:** facilita o controle e a atualização de políticas internas, assegurando que todos os colaboradores tenham acesso às versões mais recentes.
- **Treinamentos de Compliance:** oferece módulos educativos para capacitar equipes sobre normas e práticas éticas.
- **Gestão de Processos de Compliance:** automatiza fluxos de trabalho, reduzindo a carga administrativa e aumentando a eficiência operacional.
- **Canal de Privacidade:** atende às exigências da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), permitindo o gerenciamento de solicitações de titulares de dados.

A adoção dessa plataforma posiciona a FUNETEC na vanguarda das instituições que investem em soluções tecnológicas para fortalecer a cultura de integridade e responsabilidade. Além de atender às exigências legais, a iniciativa demonstra um compromisso proativo com a criação de um ambiente organizacional mais ético e transparente.

Para conhecer mais sobre a plataforma Click Compliance e suas funcionalidades, acesse o site oficial: clickcompliance.com.

3.7.4 Plano de Integridade: consolidando diretrizes éticas e compromisso institucional

A construção do Plano de Integridade da FUNETEC representa um dos pilares mais significativos da nova fase vivenciada pela Fundação. Elaborado ao longo do ano de 2024 por meio de um processo colaborativo e amadurecido, o documento sintetiza os compromissos institucionais com a ética, a transparência, a conformidade legal e a cultura organizacional baseada na integridade.

Com lançamento previsto para 2025, o Plano estabelece mais de 120 ações distribuídas em eixos estratégicos, com foco na prevenção de irregularidades, na promoção de um ambiente ético e na estruturação de mecanismos de controle interno e responsabilização. As ações foram construídas com base em modelos

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

reconhecidos de governança pública e privada, incorporando os nove pilares de um **FUNETEC** programa de integridade sólido, tais como: comprometimento da alta direção, gestão de riscos de integridade, políticas e procedimentos, canais de denúncia, medidas disciplinares, treinamentos e comunicação, e monitoramento contínuo.

O Plano nasce da compreensão de que integridade institucional vai muito além do cumprimento formal da legislação. Ela precisa ser vivida e incorporada na rotina de todos – da alta administração aos colaboradores operacionais, passando por fornecedores, bolsistas e parceiros institucionais. Por isso, o documento é também um convite ao engajamento coletivo em torno de um ideal comum: o de consolidar a FUNETEC como uma organização confiável, respeitável e transparente.

A elaboração do Plano contou com o suporte direto da UGRC, que coordenou os processos de diagnóstico, escuta ativa e alinhamento com os demais instrumentos de integridade já implementados, como o Código de Ética e Conduta, a Política de Privacidade, a Política de Segurança da Informação e a Canal de Denúncias. A articulação entre esses elementos fortalece o caráter transversal da proposta e amplia sua efetividade.

Ao investir na consolidação de um Plano de Integridade próprio, a Funetec reafirma seu papel como agente de desenvolvimento institucional e inovação, sendo exemplo para outras fundações de apoio no Brasil. Mais do que um marco documental, trata-se de um instrumento de transformação cultural, construído para garantir que os princípios que regem a Fundação estejam vivos e operantes em todas as suas práticas e decisões.

Registro N°

844994

12/06/2025

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

4. DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

FUNETEC

A seção de Demonstração de Resultados apresenta, de forma clara e objetiva, os principais indicadores financeiros da FUNETEC no exercício de 2024, evidenciando a robustez da gestão orçamentária e o compromisso com a aplicação eficiente e transparente dos recursos sob sua responsabilidade. Os dados consolidados refletem a expansão das atividades da Fundação, o fortalecimento de suas áreas estratégicas e os avanços obtidos em governança, conformidade e sustentabilidade financeira. Os QR Code a seguir organizam em links dedicados os dados do período:



ATAS DO
CONSELHO
CURADOR

RELATÓRIO
PATRIMONIAL

DETALHAMENTO
DE DOA'S

RELATÓRIO DE
PROJETOS

ESTATUTO

D.R.E.

 Página 000038/000061	<p>Protocolo nº 844994 de 05/06/2025: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 844994 em 12/06/2025 neste Toscano de Brito Serviço Notarial e Registral. Assinado digitalmente por VINICIUS AZEVEDO TOSCANO DE BRITO - Substituto do Oficial.</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">Emolumentos</th><th style="text-align: left;">Estado</th><th style="text-align: left;">Secretaria da Fazenda</th><th style="text-align: left;">Registro Civil</th><th style="text-align: left;">Tribunal de Justiça</th><th style="text-align: left;">Ministério Público</th><th style="text-align: left;">ISS</th><th style="text-align: left;">Condução</th><th style="text-align: left;">Outras Despesas</th><th style="text-align: right;">Total</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">R\$ 67,46</td><td style="text-align: center;">R\$ 0,00</td><td style="text-align: center;">R\$ 0,00</td><td style="text-align: center;">R\$ 19,89</td><td style="text-align: center;">R\$ 13,49</td><td style="text-align: center;">R\$ 0,00</td><td style="text-align: center;">R\$ 3,37</td><td style="text-align: center;">R\$ 0,00</td><td style="text-align: center;">R\$ 0,00</td><td style="text-align: right; vertical-align: bottom;">R\$ 104,21</td></tr> </tbody> </table>	Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total	R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21
Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total												
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21												
Registro N° 844994 12/06/2025																					

5. AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

FUNETEC

5.1 Indicadores de desempenho e conformidade legal

A Avaliação de Desempenho das Fundações de Apoio (ADFA) encontra-se estabelecida no Decreto nº 7.423, Artigo 5º, inciso II, o qual demanda que esse procedimento seja elaborado a partir de indicadores e parâmetros objetivos, demonstrando os ganhos de eficiência obtidos na gestão de projetos realizados com a colaboração da Fundação.

A participação da FUNETEC-PB no apoio a projetos de pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional visa principalmente ampliar as oportunidades de captação e a capacidade operacional e administrativa para gestão de recursos a serem aplicados nos projetos das instituições apoiadas.

O processo de Avaliação de Desempenho baseou-se nas principais atividades executadas pela Fundação durante o último quinquênio. Foram definidos indicadores e parâmetros objetivos capazes de avaliar a evolução da nossa atuação como Fundação de Apoio na execução administrativa e financeira de projetos de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação.

No comparativo entre 2023 e 2024, são estes os indicadores e parâmetros:

Tabela 1 – Indicadores estratégicos

Indicador	2023	2024	Variação
Instituições apoiadas	6	11	+83,3%
Contratos de projetos	999	1.488	+48,9%
Processos de compras	1.381	1.024	-25,8%
Tempo médio requisição	27 dias	19 dias	-29,6%
Recursos gerenciados (R\$)	53.428.644,23	80.458.061,47	+50,6%
Execução DOA (R\$)	4.863.181,06	6.034.354,61	+24,1%
Taxa de reversão	28%	34%	+6 p.p.

A FUNETEC ampliou seu impacto em **83,3% no número de instituições apoiadas** (de 6 para 11), reflexo direto da política de credenciamento estruturado implementada em 2024. Paralelamente, o **crescimento de 48,9% nos contratos de projetos** (de 999 para 1.488) demonstra a consolidação da Fundação como parceira estratégica para ICTs, mesmo em um ano de reestruturação interna. O aumento de quase **51% nos recursos gerenciados** evidencia a combinação entre credibilidade

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

institucional e capacidade operacional aprimorada. O resultado é o aumento de FUNETEC aproximadamente 24% em receitas de um ano para o outro.

A redução de 25,8% nos processos de compras (de 1.381 para 1.024) se deu não por diminuição de atividades, mas sim pela inteligente estratégia de centralização licitatória encampada pela Diretoria Administrativo-Financeira, que agrupou demandas até então fragmentadas em contratos únicos – como a aquisição consolidada de insumos para atendimento a demandas administrativas e também de projetos simultaneamente – além de maior eficiência na gestão dos processos internos.

Neste aspecto, destacam-se dois avanços principais: a redução de 29,6% no tempo médio de processamento de requisições (de 27 para 19 dias) e o aumento de 6 pontos percentuais na taxa de reversão de propostas (de 28% para 34%). O primeiro foi conquistado através da automação de processos e da racionalização de fluxos de trabalho, enquanto o segundo decorre diretamente da implementação de critérios prévios de viabilidade técnica e financeira.

Tabela 2 – Fluxo Financeiro

Categoria	2023	2024	Variação
Bolsas (R\$)	17.283.003,76	22.632.509,82	+30,8%
Pessoas físicas - RPA	3.102.946,50	3.985.204,43	+28,44%
Pessoas jurídicas (R\$)	13.012.007,56	18.441.142,03	+41,7%
Celetistas (R\$)	3.908.657,31	2.233.402,07	-42,9%
Ressarcimento (R\$)	1.007.487,00	1.552.184,50	+54%

A variação média de 31,47% na gestão de recursos vinculados a contratos expõem o crescimento operacional da FUNETEC. Os números mostram também escolhas estratégicas: a aparente redução de 42,9% nos gastos com celetistas traduz-se na realidade em uma terceirização consciente que nos permitiu realocar recursos para áreas finalísticas.

Em 2024, a FUNETEC consolidou seu papel como instituição estratégica no apoio à pesquisa e inovação, registrando avanços significativos em todos os seus indicadores operacionais e financeiros, mesmo durante um ano de intensa reestruturação interna.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

FUNETEC

É com profundo sentimento de realização e compromisso que apresentamos o Relatório de Gestão 2024 da Fundação de Educação, Tecnologia e Cultura da Paraíba. Este ano marcou a consolidação de nossa transformação institucional, onde os alicerces construídos desde a mudança de gestão ainda em 2023 renderam frutos tangíveis em eficiência, transparência e impacto social.

Os números que aqui registramos - crescimento de 51% nos recursos gerenciados, redução de 30% no tempo de processos e ampliação para 11 instituições apoiadas - são muito mais que métricas. Representam a materialização de um novo modelo de gestão pública, onde tecnologia, governança e valorização das pessoas se conjugam para gerar desenvolvimento.

Superamos desafios complexos: iniciamos a implementação de sistemas inéditos como o CONVENIAR®, estruturamos áreas críticas como o jurídico e o de compras, e, acima de tudo, mantivemos inabalável nosso compromisso com a ética e a legalidade. Cada conquista foi possível graças ao esforço coletivo de nossa equipe, à confiança das instituições parceiras e ao apoio dos órgãos de controle.

Os projetos que executamos demonstram nossa capacidade de transformar recursos em impacto real na vida das pessoas. A FUNETEC que encerra 2024 é uma instituição renovada, mas que mantém viva sua essência: promover educação, tecnologia e cultura como alavancas do desenvolvimento paraibano e nacional.

Aos nossos colaboradores, instituidores, parceiros e à sociedade, nosso reconhecimento. Em 2025, seguiremos aprofundando esta jornada de excelência, com metas ambiciosas que incluem ampliar nosso alcance para novas fronteiras do conhecimento.

Que os resultados aqui apresentados inspirem confiança e renovem nosso propósito comum. Estamos construindo, juntos, os alicerces para uma FUNETEC ainda mais relevante nos próximos 27 anos.

Com gratidão e determinação,

FUNETEC.

João Pessoa (PB), 13 de abril de 2025.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 67,46	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 19,89	R\$ 13,49	R\$ 0,00	R\$ 3,37	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 104,21

RELATÓRIO DE GESTÃO



2024